



# מצגת משקיעים

סיכום 2025

עם הפנים קדימה



# הבהרה משפטית

מצגת זו הוכנה על ידי שירותי בנק אוטומטיים בע"מ ("החברה" או "שבא") כמצגת כללית אודות החברה ובהמשך לפרסום הדוחות השנתיים של החברה לשנת 2025. מצגת זו אינה מהווה הצעה לרכישת ניירות ערך של החברה או הזמנה לקבלת הצעות כאמור, והיא נועדה אך ורק למסירת מידע לציבור. במצגת כלולים נתונים, הערכות, תחזיות, מטרות ותוכניות של שבא ביחס לפעילותה שהינם בבחינת מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו של מונח זה בסעיף 32א לחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968, אשר התממשותם אינה וודאית ואינה מצויה בשליטת שבא בלבד. המידע כאמור מבוסס על הערכה הסובייקטיבית של החברה, ובין היתר, נשען על ניסיון העבר, הידע המקצועי שצברה החברה, מידע קיים וציפיות והערכות עכשוויות, לרבות התפתחויות עתידיות כפי שידועות לחברה כיום. למען הסר ספק, יובהר כי המידע והפרטים המובאים במצגת זו הינם חלקיים בלבד, מוצגים בתמצית למטרות נוחות בלבד, ויש לקרוא אותם ביחד עם הפרטים, התיאורים, ההבהרות, ההנחות, ההסתייגויות, ההערכות ותיאור גורמי הסיכון הנכללים בדוח התקופתי והשנתי של החברה לשנת 2025, וכן בדוחות הכספיים של החברה ליום 31 בדצמבר 2025 הנכללים בדוח התקופתי והשנתי לשנת 2025 של החברה. מצגת זו אינה מתיימרת להקיף או להכיל את כל המידע העשוי להיות רלוונטי או לצורך קבלת החלטה כלשהי בנוגע להשקעה בניירות הערך של החברה ובכלל היא אינה מחליפה איסוף וניתוח מידע עצמאיים.

אין כל וודאות כי הנתונים ו/או הערכות ו/או התחזיות ו/או התוכניות יתממשו, כולם או חלקם, והם עלולים להיות שונים מאלו שהוצגו במצגת, וזאת בין היתר, בשל תלותם בגורמים חיצוניים שאינם בשליטת שבא, כגון: מצב כלכלי, שינויים והתפתחות התחרות בסביבה העסקית, שינויי רגולציה, שינויים בהעדפות צרכנים והרגלי צריכה, וכן שינוי בנתוני הנחות עבודה. בנוסף, עשויה המצגת לכלול נתונים המבוססים על מקורות חיצוניים אשר לא נבדקו באופן עצמאי על ידי שבא, ולפיכך שבא אינה אחראית לנכונותם. כמו כן, המצגת עשויה לכלול מידע שלא הוצג בדוחות הכספיים והמיידיים של החברה ו/או הוצג באופן ועיבוד שונה מהאופן בו הוא מופיע במצגת. יובהר כי המצגת אינה מחליפה את הדיווחים המיידיים של החברה, ובכל מקרה של סתירה בין הדיווחים שפורסמו לציבור לבין הנתונים במצגת זו, יגברו הנתונים המופיעים בדיווחים שפורסמו לציבור כאמור. התחזית וההערכות במצגת זו מתבססות על המידע המצוי בידי החברה במועד עריכת המצגת, והחברה אינה מתחייבת לעדכן ו/או לשנות את המידע ו/או הערכות הכלולות במצגת זו.

בכל רגע נתון, התשתיות הטכנולוגיות הלאומיות שלנו  
מנתבות כמויות אדירות של עסקאות תוך שימוש  
באמצעי אבטחת מידע והגנה מהמתקדמים  
והמובילים ביותר

### מערכת ATM

מזמן בכל מקום ובכל זמן



### מערכת כרטיסי חיוב

הצומת הפיננסי של ישראל

מבט על שבא

# מנוע התשלומים הלאומי

חוסן לאומי ומצוינות תפעולית יוצאת דופן  
עוגן של יציבות פיננסית | חוסן תפעולי לאומי |  
צמיחה וחדשנות | אנשים מובילים שינוי

החברה התאגדה כחברה פרטית בישראל בשנת 1978

בחודש יוני 2019, לאחר שהושלמה הצעת מכר של מניותיה לציבור,  
הפכה החברה לחברה ציבורית ותאגיד מדווח

החברה מנהלת ומפעילה מערכות תשלומים מבוקרות המהוות  
תשתיות לאומיות קריטיות בכרטיסי חיוב וב-ATM

החברה פיתחה והשיקה מנועי צמיחה מובילים ליצירת ערך עסקי  
Shva Arena, Shva Insights

במערכות החברה עוברות כ- 2.6 מיליארד תנועות בשנה

תשואת בעלי מניות:  
חלוקת דיבידנדים בהיקף של  
כ-60 מיליון ₪, כולל דיבידנד  
מיוחד במהלך שנת 2025

63 מיליון ₪

EBITDA בניכוי תגמול הוני

החברה אינה ממונפת

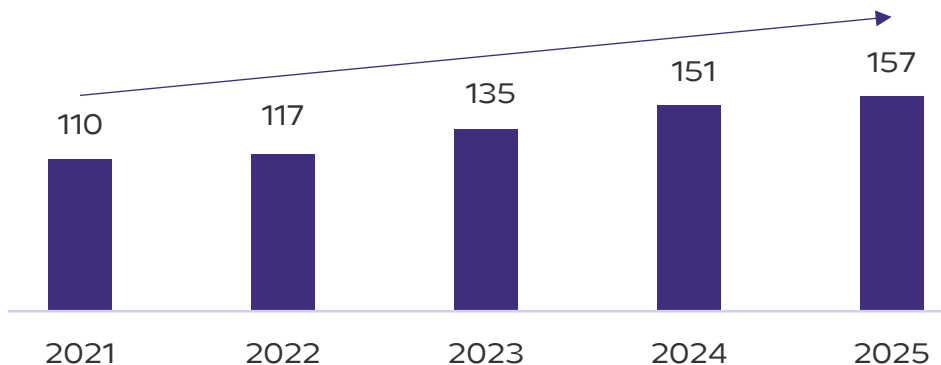
246 מיליון ₪

הון עצמי נכון ליום 31.12.2025

## צמיחה עקבית בהכנסות

במיליוני ₪

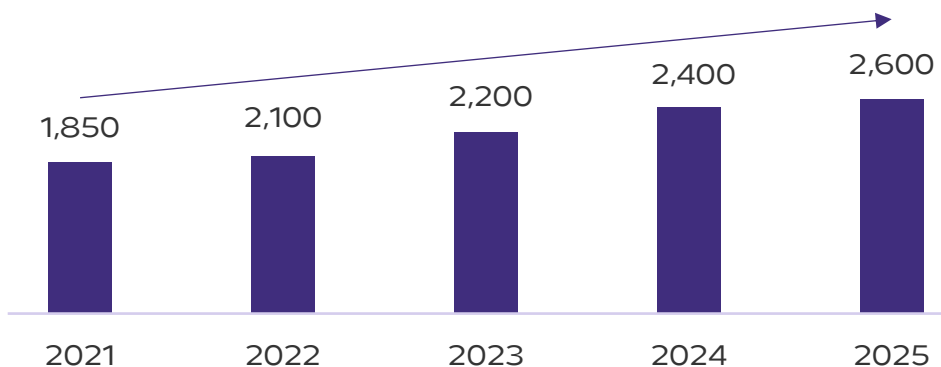
CAGR: 7.3%



## עלייה עקבית בכמות התנועות בכרטיסי חיוב

במיליוני תנועות

CAGR: 7.0%



מבט על שבא

עוגן של  
יציבות פיננסית

# יציבות בתנאי אי-ודאות ביטחונית וכלכלית

רציפות תפקודית מלאה במצבי משבר, אירועים ביטחוניים ולחימה מחויבות לזמינות התשלומים ולתמיכה בשיקום ובצמיחה של המשק הישראלי. **האצה טכנולוגית בקנה מידה לאומי** - טרנספורמציה לתשתיות תשלומים מתקדמות וגמישות



## המשכיות עסקית והגנת סייבר

ניהול ופיתוח תשתיות תשלומים לאומיות קריטיות ברמת זמינות גבוהה הכוללת תפעול רציף 365 24/7 ויכולות התאוששות מבוססות אתרי DR ותפיסת המשכיות עסקית מתקדמת

שילוב מתמיד של פתרונות אבטחת מידע והגנת סייבר מתקדמים לחיזוק ההמשכיות העסקית והגברת היציבות והשרידות ברמה הגבוהה ביותר



## מודרניזציה בליבה

החברה השלימה בהצלחה את תהליך המודרניזציה שהחל בשנת 2023

התשתית החדשה מאפשרת גמישות בהרחבת סל השירותים והמוצרים המוצעים על ידי החברה, ותתמוך ביכולתה לתת מענה מהיר לצרכי השוק המשתנים



## טכנולוגיה מתקדמת

שילוב פתרונות מבוססי AI ו-ML, המשפרים ומיעלים את תהליכי הפיתוח והאלגוריתמיקה

תשתית טכנולוגית מבוססת ענן ופתרונות טכנולוגיים חדשניים, גמישים ויעילים המאפשרים חיבור קל, נוח ובטוח של לקוחות ושותפים למוצרי החברה

234

אלף

ממוצע פינפדים פעילים

2.6

מיליארד

תנועות בשנה

מבט על שבא

## עוצמה לאומית היקף הפעילות

60

מיליון

כמות תנועות בירורי יתרה  
ומשיכות מ ATM בשנה

264

אלף

ממוצע מסופים מחוברים

12.3

מיליון

כרטיסי חיוב פעילים\*

566

מיליארד ₪

שווי עסקאות בכרטיסי חיוב בשנה

# חדשנות בכל מימדי הפעילות

עסקים | טכנולוגיה | אנשים



## רקמת DNA ייחודית

שילוב מנצח של עובדים ותיקים עם ניסיון עשיר, ביחד עם מגוון עובדים המביאים חדשנות וטכנולוגיה מתקדמת, **דבר היוצר בסיס חזק לצמיחה, חדשנות והתפתחות**



## חדשנות באנשים

**עידוד חדשנות ושילוב כלי AI כתפיסה ארגונית**, במסגרת תוכניות שנתיות לעובדי החברה המעודדות חשיבה יצירתית ויוזמה



## חדשנות בטכנולוגיה

- **שילוב פתרונות מבוססי AI** לחיזוק התשתיות ומתן פתרונות עסקיים מתקדמים
- **ייעול תהליכים באמצעות אוטומציה, RPA** ופתרונות טכנולוגיים מתקדמים
- **תשתית ענן מתקדמת ומאובטחת** המאפשרת שרידות מרבית, זמינות גבוהה עם ניטור מלא עסקי וטכני



## חדשנות בעסקים

- **גמישות ואסטרטגיה אקטיבית** התמחות בפעילות עם מגוון ערוצי הפצה, התאמה דינמית לשוק ויכולת הגעה רחבה ללקוחות העסקיים
- **שירות איכותי מוכח, ניסיון רב שנים** של ליווי מקצועי ואיכותי של לקוחות לאורך שנים המהווה בסיס לאמון מקצועי ועסקי.
- **בניית שיתופי פעולה משמעותיים** והרחבת פריסתם
- **פניה לקהל לקוחות חדש ומגוון** אשר לא נמנה בעבר עם לקוחות החברה



## שבא זכתה באות החדשנות לשנת 2025

כהוקרה על היותה חברה חדשנית, זו השנה השנייה ברציפות שהחברה זוכה באות זה



# הברומטר הלאומי

## של פעילות העסקים בישראל

שבא מזהה את הדופק העסקי של המשק המושפע מהמכלול הכלכלי, הבטחוני, המדיני והחברתי ומרחיבה משמעותית שיתופי פעולה עם פלטפורמות תקשורת וגופי מדיה מובילים, לצורך הנגשת תובנות בזמן אמת וביסוסה של החברה כשחקן מרכזי בשיח הציבורי והכלכלי בישראל



צילום: דניאל גולדברג / גלובל פוטו

### בגלל החגים: ההוצאות באוקטובר - הנמוכות ביותר מאפריל

העובדה שיום הכיפורים ויום סוכות חלו באוקטובר הביאה לירידה של 11.5% בממוצע ההוצאות הטיפוסי באוקטובר. בהשוואה לשנה שעברה חודש נבחר בעליית

נתוני שבא: בעיר אילת המשיכו במגמת העלייה בהוצאות בכרטיסי אשראי. בשבוע האחרון ההוצאות בכרטיסי אשראי שנרשמו באילת היו 104,872 מיליון שקלים, נרשמה עליה של 21%.

שתפו ב:



נתוני שבא: בעיר אילת המשיכו במגמת העלייה בהוצאות בכרטיסי אשראי. בשבוע האחרון ההוצאות בכרטיסי אשראי שנרשמו באילת היו 104,872 מיליון שקלים, נרשמה עליה של 21%.

רונית זילברשטיין | 22/03/2026 | 20:06



צילום: דניאל גולדברג / גלובל פוטו

### בלאק פריידי: הישראלים הוציאו עד הצהריים כמעט מיליארד שקל - זינוק של 21% לעומת אשתקד

מג האוויר הקיצי בסוף נובמבר ויום המלחמה הוציאו את הישראלים מהבית לעומת שנים קודמות. על פי נתוני שבא, הוצאות האשראי של הישראלים עמדו בין 8:00 ל-14:00 על 989 מיליון שקל, לעומת 817 מיליון שקל באותן שעות בשנה שעברה - או עדיין היתה מלחמה - 978 מיליון שקל בערב ראש השנה

אורנה יפת | 28.11.25, 15:48



צילום: דניאל גולדברג / גלובל פוטו

### חדשות: אילת ממשיכה להתאושש: חצתה את רף 100 מיליון השקלים באשראי

מאת: מירב טייטלבוים | 23/03/2026 | 09:00 • עכשיו ב-20:27

בשבוע השלישי למבצע "שבאג האיר" נרשמו באילת הוצאות בכרטיסי אשראי ביקר של 104,872 מיליון ש"ח, עלייה של 21 אחוז לעומת השבוע הקודם • ברמה הארצית הוצאות הציבור ל 10.945 מיליארד ש"ח, נכון להגבה ב 0.1 אחוז מהממוצע השבועי טרם לחימה • מאזרחי המספרים האלה מסתתר מתחת חף: העיר שהובילה את הקריסה בשבוע הראשון, הפכת נעת לאחת הדוגמאות הבלוטות להתאוששות המהירה של המשק



צילום: דניאל גולדברג / גלובל פוטו

## זינוק של כ-50%: הישראלים מסתערים על הסופרים

נתוני "שבא" חושפים צליה של למעלה מ-45% בהוצאות הציבור באשראי בתוך יומיים. בזמן שהמכירות ברשתות האופנה והמסעדות קורסות, קרפור מדווחת על זינוק של 300% במכירות וברשתות הסטוק מחפשים תעסוקה לילדים בין האזעקות

אפרת נומברג יונגר • mako

פורסם: 02.03.26, 17:12 | עודכן: 03.03.26, 21:09



כלכלה / צרכנות

### במקום קניונים וטיסות, עברנו לרכישות לבית. הכירו את כלכלת ההתבצרות

לפי נתוני שב"א, מרכז טאוב והלמי"ם, מתחילת המלחמה נרשמה קפיצה בהוצאות על מוצרי חשמל, טקסטיל והייבוי • מומחים משייכים זאת למעבר מכלכלת חוויה לכלכלת מוצר, שבה הבית הופך למרכזי ולעוגן רגשי • "בעת איום נחנחו מתבצרים דרך רכישה כדי להרגיש בשליטה"

נבו שפיר • נחום פורסם: 22.03.26, 15:12

# השפעות חיצוניות על פעילות החברה



# גורמים מרכזיים המשפיעים על הפעילות ומניעים את הצמיחה

שוק התשלומים בו פועלת החברה מתאפיין בדינמיות גבוהה ובצמיחה מואצת, המשתקפות בשינויים תכופים בסביבה התחרותית והעסקית



**רגולציה מעודדת תחרות  
בעולם התשלומים**



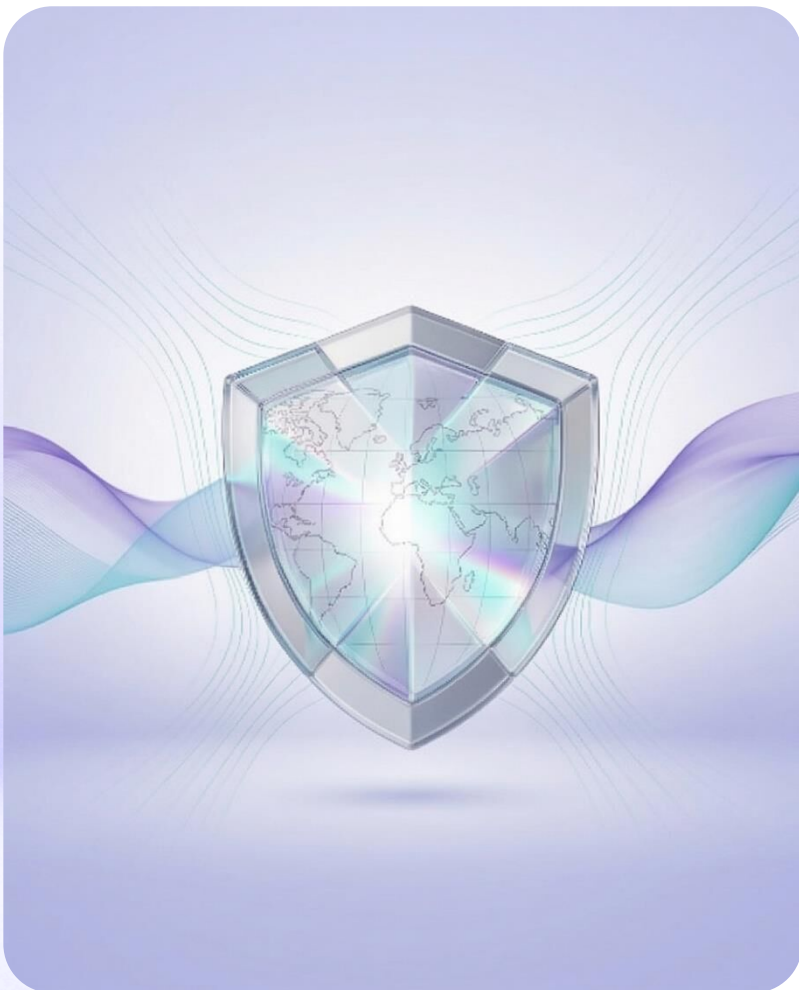
**התפתחויות טכנולוגיות  
בעולם התשלומים**



**השפעות הסביבה  
הביטחונית והגיאופוליטית**

# השפעות הסביבה הביטחונית והמאקרו כלכלית

לאור ניסיון העבר, השילוב בין חוסן צרכני למערכות תשלומים יציבות, המהוות צומת מרכזי וקריטי בכלכלה הישראלית, יוביל ככל הנראה להתאוששות מהירה ומגמות של צמיחה, מייד עם התייצבות המצב הביטחוני



## השפעות שוק העבודה והדמוגרפיה

שינוי בהרגלי עבודה, מעבר לשירותים דיגיטליים והתרחבות פעילות כלכלית מבוססת טכנולוגיה

## המלחמה והמצב הביטחוני בישראל

השפעה על פעילות המשק, תנודתיות בצריכה הפרטית ושינויים בהיקפי העסקאות בענפי הקמעונאות והשירותים

## התפתחויות גיאו-פוליטיות באזור ובעולם

מתיחויות אזוריות ושינויים במערכת היחסים הכלכלית בין מדינות משפיעים על סביבה עסקית ועל פעילות פיננסית

## אי-ודאות מאקרו-כלכלית

אינפלציה, סביבת ריבית גבוהה והאטה בצמיחה משפיעות על היקפי הפעילות הכלכלית במשק ועל דפוסי הצריכה

## מגמות כלכליות גלובליות

האטה בכלכלה העולמית, שינויים בשרשראות אספקה והשפעות על פעילות מסחר בינלאומית ותיירות

# התפתחויות טכנולוגיות בעולם התשלומים - תורמות לצמיחה

עולם התשלומים מצוי בעיצומה של האצה טכנולוגית המשנה את התנהגות הצרכנים ויוצרת סטנדרטים חדשים של חווית תשלום



## טוקניזציה

טכנולוגית הצפנת אמצעי תשלום המאפשרת שימוש בטלפונים ניידים ואמצעים דומים לתשלום ללא חשיפת מזהה אמצעי התשלום בעת התשלום

## Embedded Finance

שילוב יכולות תשלום בתוך פלטפורמות דיגיטליות, אפליקציות ו"מרקטפלייסים" כחלק מהשירות

## האצת המעבר לתשלומים דיגיטליים

התרחבות פעילות ארנקים דיגיטליים ושחקנים גלובליים - כניסת שירותים בינלאומיים כגון Apple Pay ו-Google Pay המשנים את מבנה שרשרת הערך של התשלומים

## שימוש בטכנולוגיות "בלוקצ'יין"

ניהול עסקאות בצורה מאובטחת באינטרנט בזמן אמת כאשר את הגורם המנהל מחליפים "בלוקים" מוצפנים של מידע

## מעבר לתשתיות ענן ו-API Economy

פלטפורמות תשלומים פתוחות המאפשרות חיבור מהיר לשחקנים ושירותים חדשים

## תחבורה ציבורית

קידום פתרונות לתשלום באמצעות כרטיסי חיוב בתחבורה הציבורית

# כניסת הענקיות הגלובליות

האצה מערכתית של הארנקים הדיגיטליים הגלובליים במשק הישראלי



G Pay

Apple Pay

דצמ'  
2021

מאי  
2021

2021

**595**  
מיליון ₪

2022

**17.445**  
מיליארד ₪

**9.3%**  
אחוז מסך הוצאות  
בעסקאות פיזיות

2023

**40.897**  
מיליארד ₪

**20.6%**  
אחוז מסך הוצאות  
בעסקאות פיזיות

2024

**67.759**  
מיליארד ₪

**30.7%**  
אחוז מסך הוצאות  
בעסקאות פיזיות

2025

**98.215**  
מיליארד ₪

**41.3%**

אחוז מסך הוצאות  
בעסקאות פיזיות

# רגולציה מעודדת תחרות בעולם התשלומים

הרגולציה בישראל מתמקדת בפתיחת שוק התשלומים לתחרות, עידוד חדשנות טכנולוגית והבטחת יציבות וביטחון של תשתיות התשלום הלאומיות



**הקצאת קוד זיהוי ("קוד בנק")** על-ידי בנק ישראל לחברות פינטק מקומיות ובינלאומיות, המאפשרת להן פעילות ישירה ועצמאית מול מערכות התשלומים המפוקחות בישראל



**תיקוני חקיקה שמטרתם צמצום השימוש במזומן**



**בנק ישראל פועל להסדרת חיבור שחקנים מקומיים וגלובליים למערכות התשלומים, כולל סולקים ומנפיקים חדשים**



**משרד התחבורה, בשיתוף עם הרשות הארצית לתחבורה ציבורית ומפעילי התחבורה, מקדמים את המעבר לתשלום ישיר באמצעות כרטיסי חיוב וארנקים דיגיטליים (Contactless)**

# צמיחה עסקית



# התפתחות אבולוציונית עסקית

אבולוציה אסטרטגית מדורגת ועקבית ליצירת ערך רב לאקו-סיסטם של עולם התשלומים תוך מיקוד במעבר לחברה מוצרית ממוקדת-לקוח

## תפיסה אסטרטגית 2026-2028

הבשלה טבעית של האסטרטגיה שנבנתה ב-2022, המבוססת על ארגון הפעילות סביב קווי מוצר, מהלך המגדיל את הפוטנציאל העסקי ומייצר תשתית יציבה לצמיחה רב-שנתית והרחבת מקורות ההכנסה של החברה

## תפיסה אסטרטגית 2023-2025

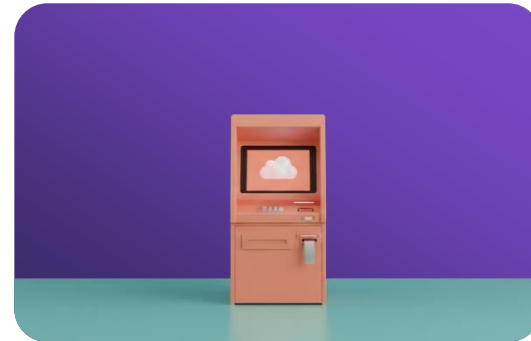
מעבר מחברה תפעולית לחברה עסקית הממנפת את נכסי הליבה לפיתוח שירותים ומקורות הכנסה חדשים



Shva Arena



Shva Insights



מערכת ATM



מערכת כרטיסי חיוב

# פיתוח והרחבת שירותי הליבה – משתתפי המערכת

החברה פועלת לחיזוק הקשר ושיתופי הפעולה עם חברות כרטיסי האשראי והבנקים ומייצרת פתרונות המאפשרים התפתחות וצמיחה המבוססות טכנולוגיה מתקדמת וחדשנית

## מבין לקוחותינו

Cal.

ישראל כרטיס

MAX

GARDCOM

Tranzila

לאומי  
leumi

הבינלאומי

מזרחי טפחות

בנק הפועלים

בנק יהב  
הכי משתלם בשבילך

דיסקונט

אופק

בנק ירושלים  
בנקאות פשוטה

ONE ZERO  
בנקאות מריתת דיגיטלית

• השקעה בפיתוח תהליכי הליבה המרכזיים – אישור, איסוף עסקאות והתחשבנות, הסמכת מסופים

• שירותי דה טוקניזציה – פיתוח תשתית לפיצוח ההצפנה בטכנולוגיה המאפשרת שימוש בטלפונים ניידים

ואמצעים דומים לתשלום ללא חשיפת מזהה אמצעי התשלום בעת התשלום

• מסכי ניטור לשיקוף מצב אמת של נתוני משתתפי המערכת לצורך מעקב אחר הפעילות השוטפת

• שירות STIP-Stand In Process למשתתפי המערכת המנפיקים במקרה של אי זמינות תקשורתית

מצידם, המאפשר מענה מדויק בשם המנפיק ובהתאם להוראותיו

VISA

mastercard

באמצעות שיתופי הפעולה עם הסכמות הבינלאומיות, מעצימה החברה את השירותים והמוצרים ללקוחות האסטרטגים שלה

4

Shva Arena

3

Shva Insights

2

מערכת ATM

1

מערכת כרטיסי חיוב

# התרחבות מעגל הפעילות בעולם התשלומים – שחקנים חדשים

פלטפורמה פתוחה ומגוונת המאפשרת הרחבת התחרות במערכת התשלומים, תוך שמירה על סטנדרטים גבוהים של יציבות, ביטחון ואמינות

## מבין לקוחותינו

Revolut

Rapyd

uPay

Grow

צמיחה במספר המשתתפים במערכת כרטיסי החיוב המשקפת את מעמדה של שבא כתשתית תשלומים מרכזית, יציבה ואיתנה בליבת הכלכלה הישראלית

עניין גובר מצד חברות גלובליות ושחקנים פיננסיים חדשים, לצד כניסת סולקים ובחינת הצטרפות מנפיקים ומתפעלי הנפקה נוספים – ביטוי לאמון בשוק ולבשלות התשתית של שבא

תשתית תשלומים איתנה, יציבה וגמישה, המאפשרת התמודדות עם גידול מתמשך בנפחי הפעילות ועם מורכבות שירותים הולכת וגדלה מצד המשתתפים החדשים

קליטה מבוקרת של משתתפים חדשים, הנשענת על ניסיון רב שנים בהפעלת מערכות תשלומים קריטיות ועל שמירה על רמות שירות גבוהות ועמידה מלאה בדרישות הרגולטוריות

4

Shva Arena

3

Shva Insights

2

מערכת ATM

1

מערכת כרטיסי חיוב

# תשתית מתקדמת לפתרונות ואמצעי תשלום מגוונים – פתרונות מותאמים ללקוחות

## מבין לקוחותינו



MAX ניכונות



maximus

finitiOne



UPay

PaYMe

MENAHIEL  
4 YOU

## שירותים לגופי - CLP

- תשתית טכנולוגית במערכת התשלומים המאפשרת למועדונים להתחבר למערכת כרטיסי חיוב של החברה להציע מימוש הטבות צרכניות במגוון רחב יותר של בתי עסק ובנגישות גבוהה יותר, מה שמוביל למימוש מהיר ויעיל יותר של ההטבות
- חברת פיניטיוואן, שהתחברה למערכת במהלך שנת 2023, מאפשרת ללקוחותיה צירוף של כרטיסי ה-CLP לארנקים הדיגיטליים החל משנת 2025, ומשתמשת בשירות דה-טוקניזציה של החברה לצורך ביצוע פענוח לטוקנים בעת מימוש הטבות המועדון
- השירות מייצר חווית תשלום פשוטה, מהירה, בטוחה וזהה לתשלום בכרטיסי חיוב בבתי העסק

## שירותים לחברות ניכיון

החברה מספקת שירות לחברות ניכיון המציעות הקדמת תשלומים לבתי העסק בגין העסקאות שבוצעו במסופים המוצבים בבתי העסק

## שירותים לחברות התאמה

החברה מספקת שירותי מידע לחברות התאמה שמבצעות השוואה בין הנתונים שמועברים אליה מהחברה ובין הזיכויים שמקבל בית העסק מהסולקים במסוף

4

Shva Arena

3

Shva Insights

2

מערכת ATM















1

מערכת כרטיסי חיוב

# מערכת ATM

החברה מפעילה ומספקת שירותי מיתוג במערכת ATM. במסגרת שירותים אלו, מקשרת המערכת בין רשתות ה-ATM של הבנקים השונים, באופן המאפשר העברת אישורי פעולות בגין משיכה וקבלת מידע במכשירי ATM השונים, ללא תלות בבנק שבו מתנהל חשבוננו של הלקוח או הגורם בבעלותו מצוי מכשיר ATM

## מבין לקוחותינו

|   |   |   |
|---|---|---|
|    |    |   |
|    |    |    |
|    |    |    |
|   |   |   |
|  |  |  |

### עם הפנים קדימה

בשנים האחרונות מערכת ה-ATM מתפתחת הן מבחינת משתתפים חדשים שמביעים התעניינות בהצטרפות למערכת והן בהיבט שירותים נוספים שהחברה מפתחת כתוצאה מהוראות רגולטוריות ומיזמות עסקיות

### הפקדה צולבת של מזומן במכשירי ATM

בנחיית בנק ישראל, החברה אפיינה תמיכה בהפקדה צולבת של מזומן בין בנקים שונים. שירות זה יאפשר לצרכן להפקיד מזומן בכל סניף בנק, גם כזה שלא מנוהל בו חשבוננו

### משיכת מזומן ב-Contactless במכשירי ATM

החברה מפתחת את היכולת לבצע דה-טוקניזציה בעבור פעולות שיתבצעו באמצעות הצמדת כרטיס אשראי או ארנק דיגיטלי לרכיב ייעודי

4

Shva Arena

3

Shva Insights

2

מערכת ATM

1

מערכת כרטיסי חיוב

# Shva Insights

מידע מאקרו כלכלי רוחבי בחיתוכים ופילוחים אשר חושפים מגמות והזדמנויות ומהווים כלי ניהולי מתקדם לתמיכה לקבלת החלטות עסקיות למגוון גופים

## מבין לקוחותינו



4  
Shva Arena

3  
Shva Insights

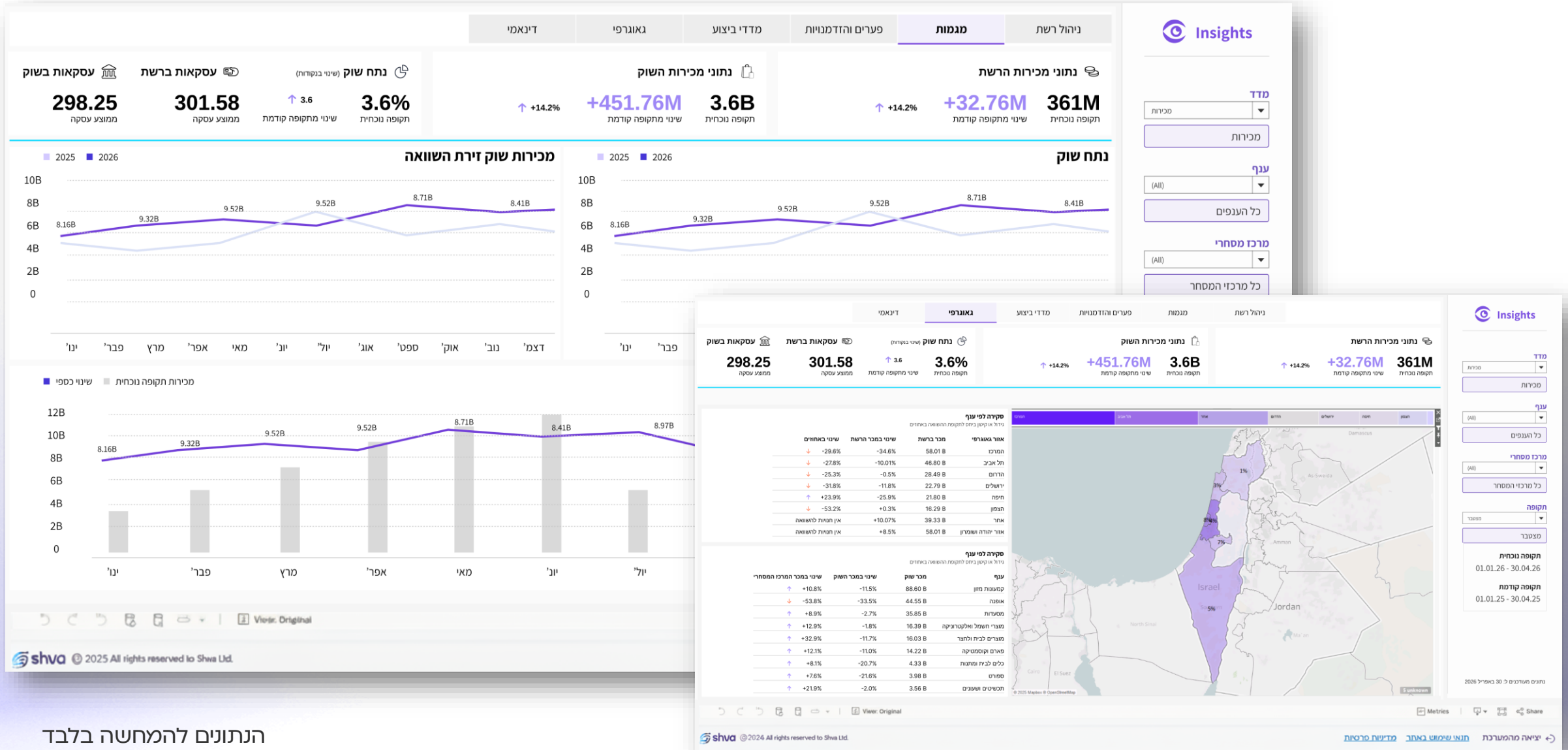
2  
מערכת ATM

1  
מערכת כרטיסי חיוב

- מערכת מידע חדשנית מבוססת "ענן" המונגשת ללקוחות באמצעות דשבורדים חכמים בשירות עצמי המתעדכנים באופן קבוע בהתאם לפעילות במשק ומאפשרים קבלת תמונת שוק מלאה של עולם המכר

- החברה ממשיכה להרחיב את פעילותה בסגמנט הדוחות המורכבים ומציעה סקירות עומק מאקרו-כלכליות באפיון ייעודי המותאם לצורכיהם של הלקוחות. המידע תומך בקבלת החלטות מוניציפאליות, עסקיות ואסטרטגיות. דוחות חד פעמיים או דוחות המועברים ללקוחות על בסיס קבוע לסגמנטים השונים כגון רשויות, משרדי ממשלה, גופים קמעונאים, ספקים ועוד

**החברה פיתחה והשיקה פתרונות חדשניים מבוססי מידע אגרטיבי ואנונימי להנגשת מידע אודות היקף הפעילות בכרטיסי חיוב במשק הישראלי בחיתוכים ענפיים וגיאוגרפיים**



הנתונים להמחשה בלבד

4

Shva Arena

3

Shva Insights

2

מערכת ATM

1

מערכת כרטיסי חיוב

# התפתחות והרחבת התשתית לנקודות הקצה



## עם הפנים קדימה – Shva Arena

החברה הרחיבה את הפתרון של תכנת ה"אשראית" ומאפשרת שכבת שירותים חדשנית עבור ספקיות פתרונות התשלומים (PSPs) ומאפשרת להם להציע לבתי העסק מגוון שירותים דיגיטליים מתקדמים על גבי תשתית מערכת התשלומים



## פריסה רחבה עם תאימות של תוכנת האשראית® למערכות Android | Windows

אינטגרציה מהירה עם פתרונות תשלום ומערכות קופה מתקדמות



## ארכיטקטורה היברידית הכוללת שתי תצורות עבודה של תוכנת האשראית®

- מקומית, בסביבת בית העסק
- פתרון הפועל על שרתי החברה ומאפשר גמישות תפעולית והרחבת שירותים



## פיתוח והפצה של תוכנת האשראית® תכנת (EMV) בבעלות בלעדית של שבא

תוכנת תשתית לנקודות קצה המאפשרת ביצוע עסקאות בכרטיסי חיוב בבתי העסק, לרבות באתרים אינטרנטיים

4

Shva Arena

3

Shva Insights

2

מערכת ATM

1

מערכת כרטיסי חיוב

# מדף מוצרים ושירותים לבתי עסק - Shva Arena

החברה מאפשרת לספקיות פתרונות התשלומים מגוון הצעות ערך חדשות וטכנולוגיות מתקדמות

## מבין לקוחותינו

 BRIDGERPAY

 DeFacto

 PayPlus

 7 ארדקום בע"מ

במהלך שנת 2025 התקשרה החברה עם מספר מפיצי תכנת "אשראית", אשר ביצעו אינטגרציה מלאה למערכות והחלו לצרוך את מוצרי ושירותי הארנה באופן שוטף ותדיר

פלטפורמת ה Arena מאפשרת איסוף וניהול עסקאות טרום הפקדתן לסליקה, טוקניזציה לכרטיסים במסוף לחיובים חוזרים, דוחות ושאליות לחיפוש עסקאות, הפקדת עסקאות לסליקה אוטומטית או ידנית, דף תשלום מותאם, תמיכה בכפתורי תשלום Apple Pay Google Pay ועוד.

 Apple Pay

 Google Pay

- **שירות 3DS** - פרוטוקול המאפשר אימות מוגבר למחזיק כרטיס האשראי בעסקאות מקוונות באופן המפחית משמעותית את היכולת לבצע הונאות והכשחות של עסקאות
- **TOP** - פתרון Tap on Phone העומד בתקן EMV ומאפשר הפיכת מכשיר הטלפון "החכם" (אנדרואיד) למסוף תשלום
- החברה הקימה **פורטל מפתחים נוח ונגיש** לציבור בכלל ולקהל הלקוחות שלה בפרט לטובת הכרות עם המוצרים והשירותים החדשים ותהליכי חיבור מהירים ונוחים הכולל תיעוד מלא ל-API's

4

Shva Arena

3

Shva Insights

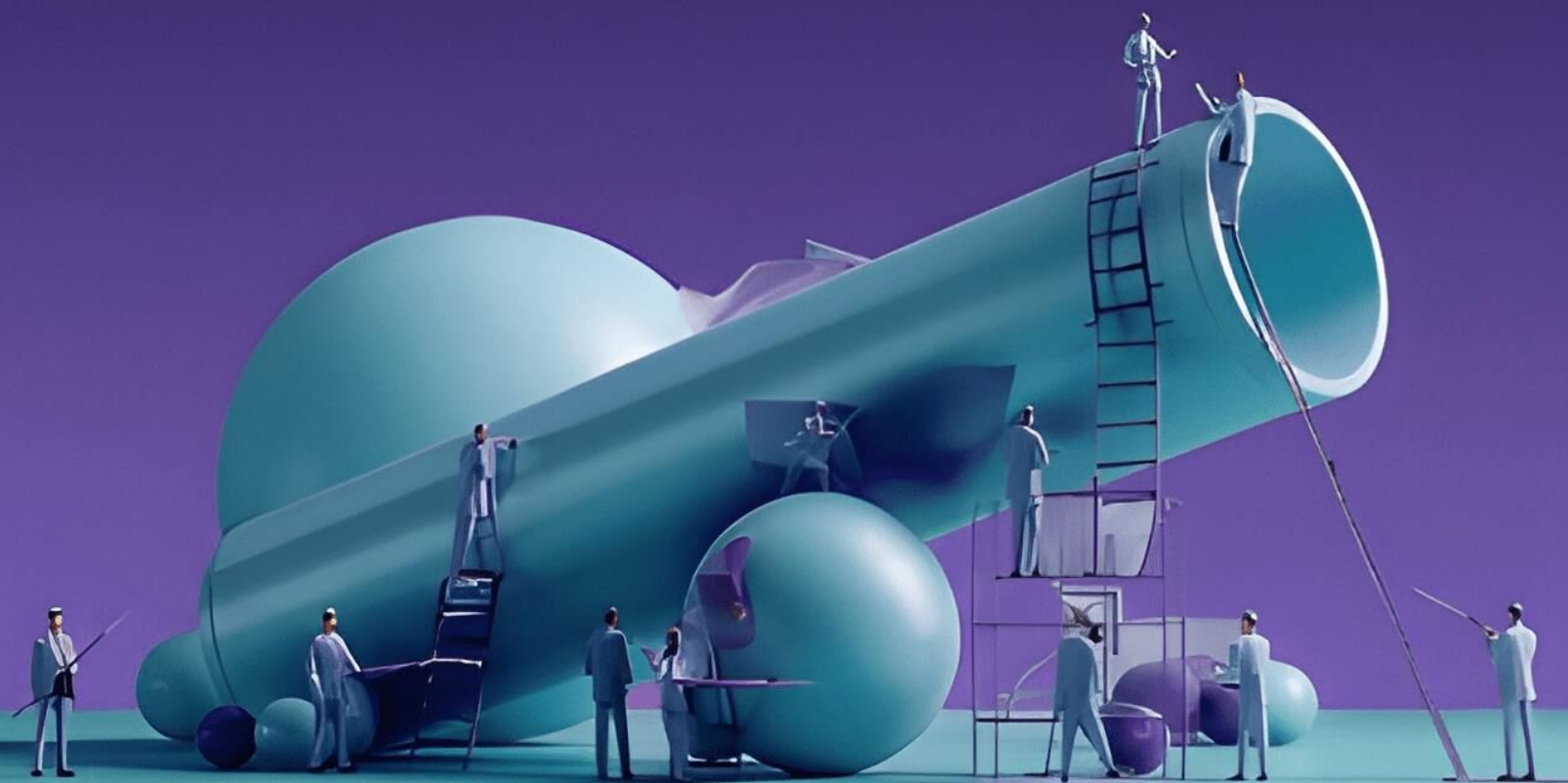
2

מערכת ATM

1

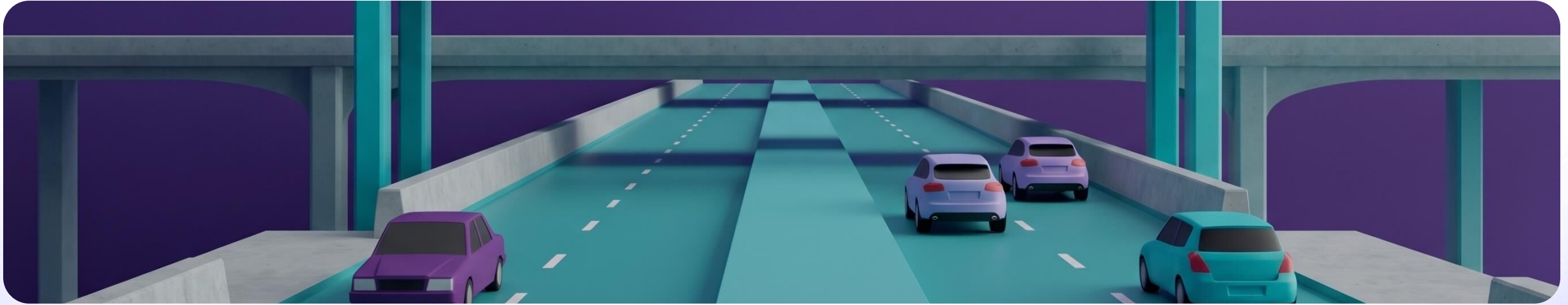
מערכת כרטיסי חיוב

# תשתית לאומית בעידן של שינוי



# תשתית התשלומים תחת אתגר מתגבר

המציאות הביטחונית ואיומי הסייבר מחייבים רמת חוסן גבוהה מתמיד



## רגולציה מתפתחת ושוק מתקדם

תמיכה בחיבור של משתתפים חדשים  
**למערכות התשלומים הלאומיות,**  
מצריכה המשך השקעות בתהליכי  
אוטומציה ותפעול מתקדמים



## יציבות גבוהה מצריכה ניהול תמידי

שמירה על ממוצע זמינות גבוה דורש  
המשך השקעות משמעותיות בהבטחת  
תשתיות שרידות ויציבות, אשר עומדות  
בסטנדרטים הטכנולוגיים המתקדמים  
והמתפתחים לאורך השנים



## מציאות ביטחונית מורכבת והתגברות איומי סייבר

איומים הולכים וגוברים על **תשתיות לאומיות**  
**קריטיות** מייצרים מציאות המחייבת הגדלה  
משמעותית של ההשקעות בסייבר, בהגנה על  
מערכות, ביתירות תפעולית ובהמשכות עסקית

# התאמת מדיניות התמחור לעידן התשלומים החדש

החברה פועלת לעדכון מדיניות התמחור והתעריפון, מתוך מחויבות עמוקה להמשיך ולספק ללקוחותיה שירותים יציבים, איכותיים ובטוחים. מטרת החברה היא לאפשר לכלל לקוחותיה להוסיף ולהיות בקדמת הטכנולוגיה בעולם התשלומים, תוך ידיעה שהם נשענים על מערך מאובטח, אמין ומתקדם המותאם לאתגרי השעה



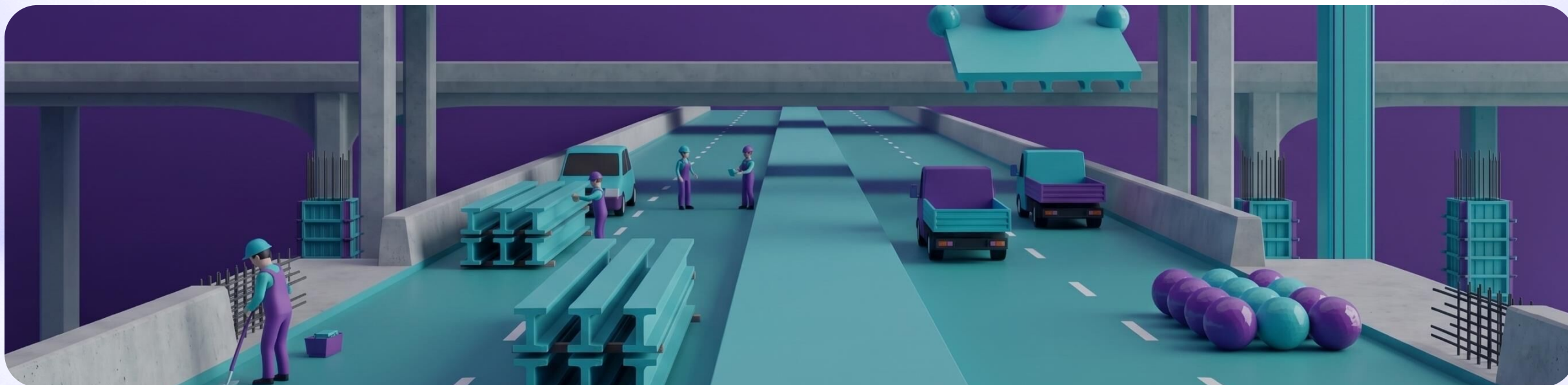
התאמה שוטפת של המערכות  
להתפתחות השוק ולדרישות  
הרגולציה



זמינות ברמה הגבוהה ביותר  
\* 99.999%



ניהול ופיתוח שתי מערכות  
תשלומים לאומיות קריטיות יציבות



# תמצית נתונים פיננסיים



# נתונים פיננסיים מרכזיים

47

מיליון ₪

רווח תפעולי

157

מיליון ₪

הכנסות השנה

63

מיליון ₪

EBITDA בניכוי תגמול הוני

60

מיליון ₪

דיבידנד רגיל ודיבידנד מיוחד  
שחולקו באפריל וספטמבר 2025

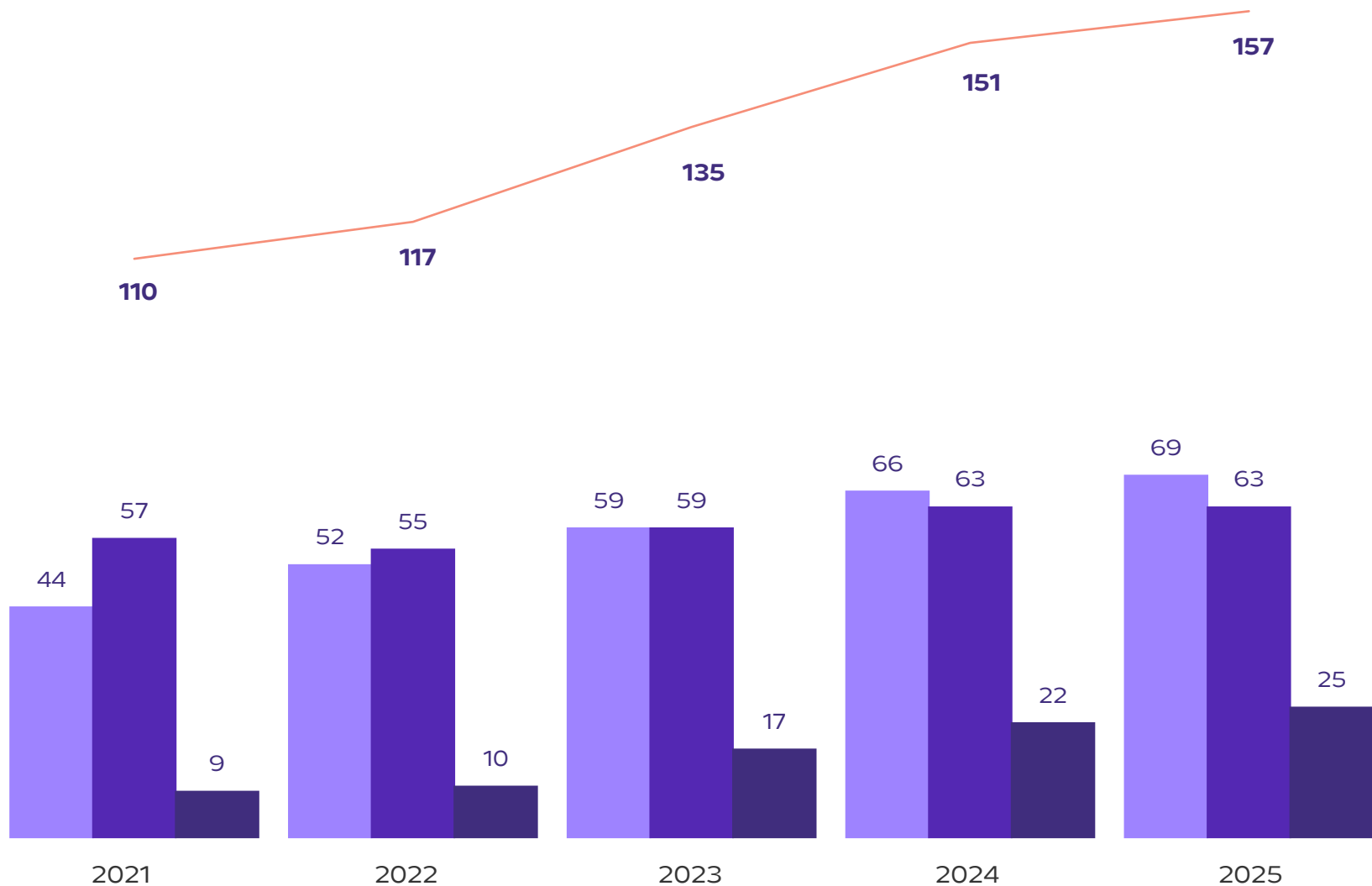
246

מיליון ₪

הון עצמי לאחר חלוקת דיבידנדים

הכנסות מבוססות תנועה    הכנסות מבוססות תשתית

הכנסות אחרות    סה"כ הכנסות



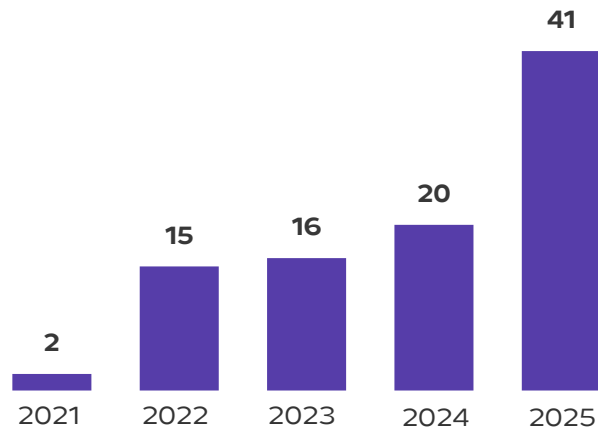
# פילוח הכנסות החברה במיליוני ש"ח

## 43%

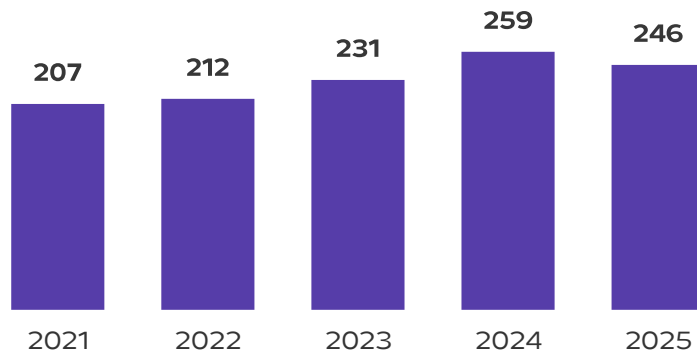
עלייה בסה"כ הכנסות  
2021-2025

# חוסן פיננסי וצמיחה עקבית במיליוני ש"ח

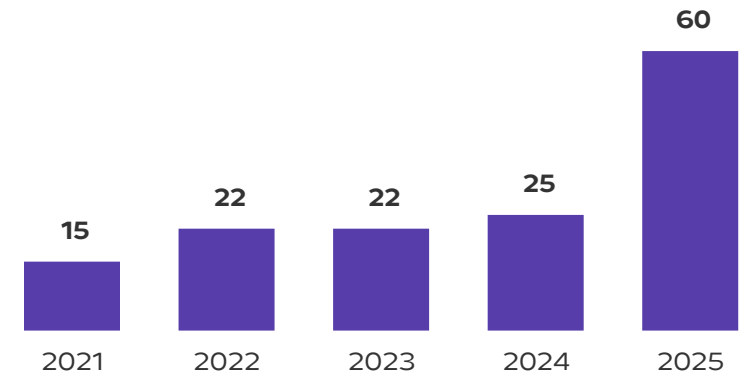
רכישות והשקעות ברכוש קבוע  
ונכסים בלתי מוחשיים



הון עצמי \*



דיבידנדים ששולמו



בשנת 2025 חולק דיבידנד מיוחד בסך 30 מ"ש"ח

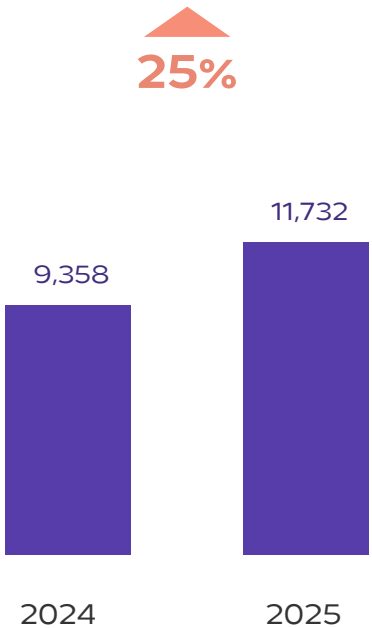
\* מתייחס ליום האחרון בשנה האמורה

# רווחים באלפי ש"ח

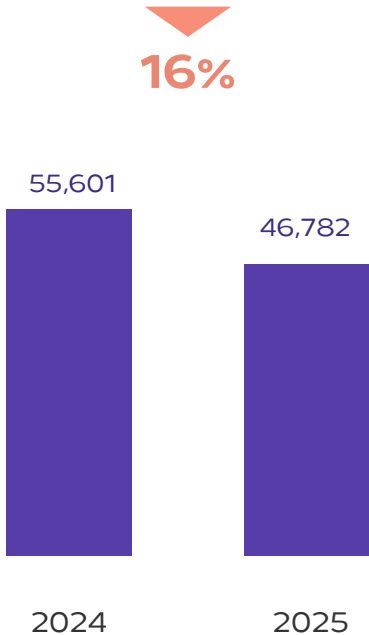
| 2024          | 2025          |                                 |
|---------------|---------------|---------------------------------|
| 151,458       | 156,977       | סה"כ הכנסות מפעילות             |
| (57,523)      | (58,214)      | סך משכורות והוצאות נלוות, נטו   |
| (38,334)      | (51,981)      | הוצאות תפעוליות, הנהלה וכלליות  |
| (95,857)      | (110,195)     | סה"כ הוצאות                     |
| <b>55,601</b> | <b>46,782</b> | <b>רווח תפעולי</b>              |
| <b>64,959</b> | <b>58,514</b> | <b>רווח לפני מס</b>             |
| <b>50,905</b> | <b>45,258</b> | <b>רווח נקי לבעלי המניות</b>    |
| <b>67,112</b> | <b>62,696</b> | <b>EBITDA בניכוי תגמול הוני</b> |

# התפתחות תוך יציבות פיננסית באלפי ש"ח

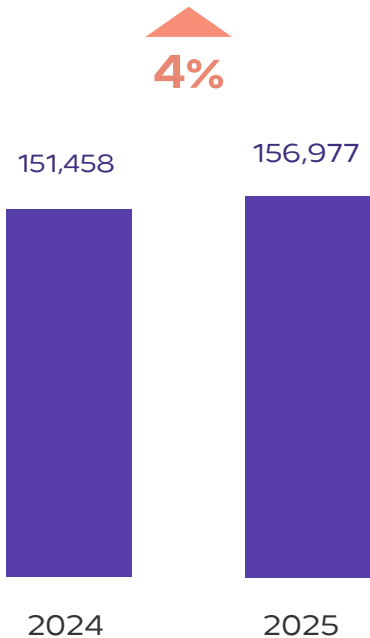
הכנסות מימון, נטו



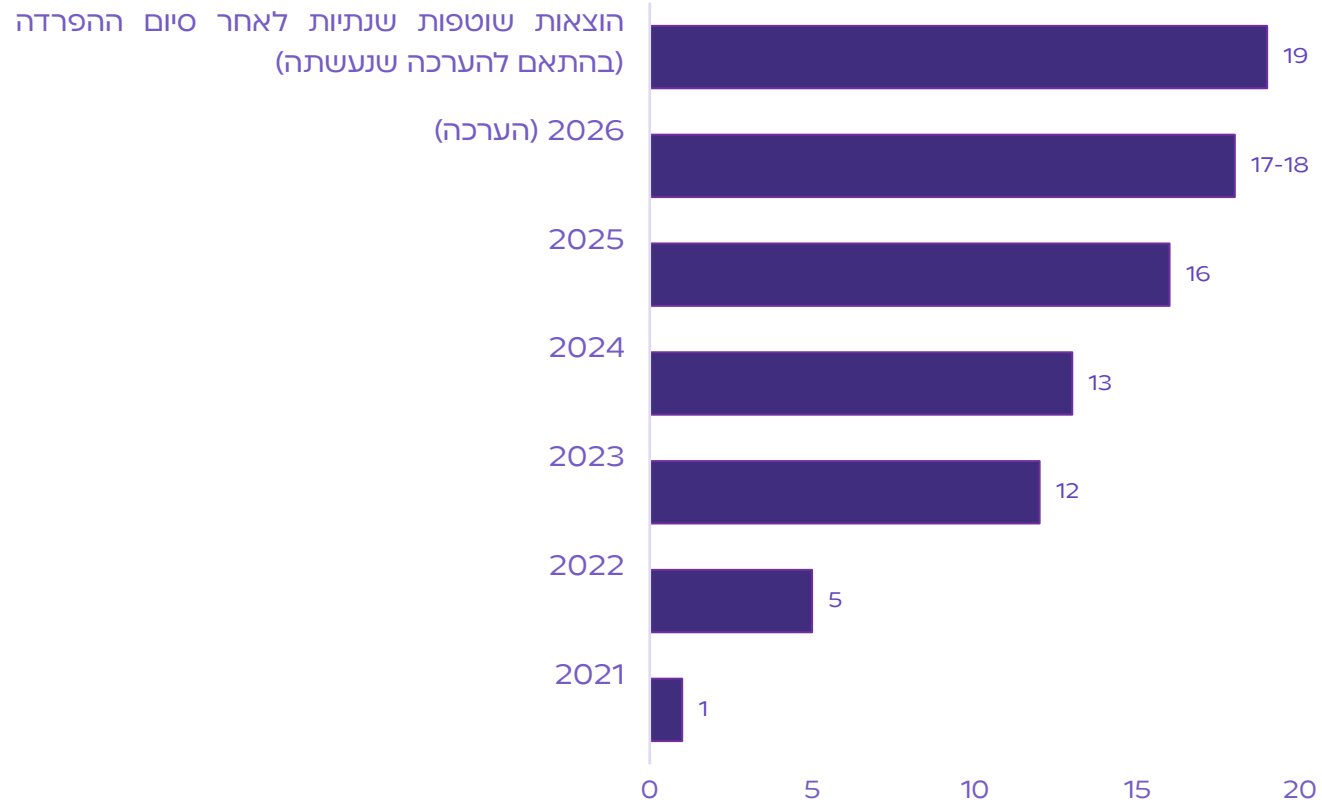
רווח תפעולי



הכנסות מפעילות



# הוצאות בגין הפרדה ממס"ב במיליוני ש"ח



בשנת 2025, הוצאות ההפרדה הינן

כ- 84%

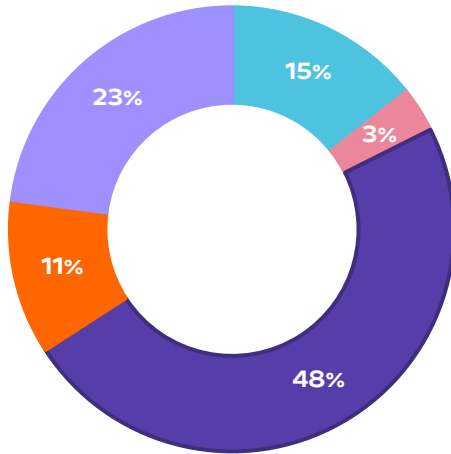
מהאומדן להוצאות השוטפות השנתיות  
לאחר סיום ההפרדה

בהתאם לדרישת רשות התחרות והחלטת בית הדין, החברה ומרכז סליקה  
בנקאי בע"מ פועלות ליישום מתווה הפרדה שצפויה להסתיים בסוף יוני 2029

ההערכה האמורה בסעיף זה לעיל הינו מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק  
ניירות ערך, המבוסס על הערכותיה של הנהלת החברה והבנתה. הערכות  
החברה עלולות שלא להתממש, כולן או חלקן, או להתממש באופן שונה,  
לרבות מהותית, מהצפוי, וזאת כתוצאה מהערכות לא נכונות, משינויים בתכנית  
העבודה של החברה, משינויים בלתי צפויים בשוק התשלומים, שינויים באופן  
התנהלות של גורמים חיצוניים ושינויים ברגולציה אשר לחברה אין שליטה  
עליהם

# מאזן 2025 באלפי ש"ח

## נכסים



● ניירות ערך - 135,330

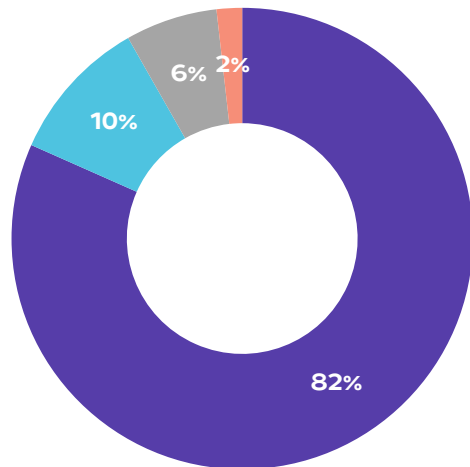
● רכוש קבוע, נכסים בלתי מוחשיים ונכסי זכות שימוש - 98,852

● לקוחות וחייבים אחרים - 38,190

● מזומנים ופקדונות - 15,537

● נכסים אחרים - 13,105

## התחייבויות והון



● הון - 245,746

● ספקים וזכאים אחרים - 30,489

● התחייבויות בגין חכירה (כולל חלויות) - 19,409

● הכנסות נדחות והתחייבויות אחרות - 5,370

# סיכום 2026-2028

לצד המשך פיתוח של תחומי הליבה, גיוון בסיס הלקוחות,  
וחיזוק היתרון הטכנולוגי

שבא משלבת התפתחות אורגנית המתמקדת במיצוי הפוטנציאל  
בשני מנועי הצמיחה, הכוללת צירוף לקוחות, בצד התפתחות  
אנאורגנית באמצעות M&A ושיתופי פעולה אסטרטגיים

